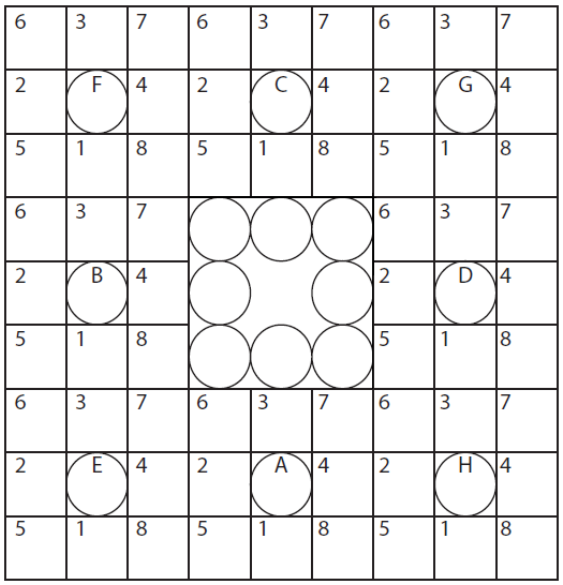
Метод творческого мышления «Цветок лотоса» Ясуо Мацумура.

Ясуо Мацумура из Clover Management Research в городе Тиба, Япония, разработал метод творческого мышления под названием «Цветок лотоса».

Данная техника широко используется бизнесменами, менеджерами, психологами, коучами и тд.

Планируя свою деятельность с использованием этого метода, вы начинаете с центральной темы, расширяете ее на идеи, пока не создается несколько различных подтем, имеющих более одной точки входа. В «Цветке лотоса» лепестки вокруг его ядра, выражаясь фигурально, обрываются один за другим, обнажая ключевой компонент, или подтему. Этот подход используется до тех пор, пока проблема или возможность не исследованы достаточно полным образом. Группа тем и подтем, так или иначе разрабатывающихся, дает несколько различных возможностей. Правила здесь таковы.

1. Запишите основную тему в середине большого листа бумаги.
2. Идеи или их приложения запишите в кругах от A до H, расположенных возле основной темы.
3. Используйте записанные в кругах идеи как центральные темы для окружающих их лепестков лотоса, то есть квадратов. Таким образом, идея или ее приложение, записанное в круге A, становится центральной темой квадрата A, расположенного снизу от круга. Так создается основа для создания восьми новых идей или их приложений.
4. Продолжайте процесс, пока диаграмма «Цветка лотоса» не будет окончена.



Для более наглядного понимания принципа планирования по методу «Цветок лотоса» лучше рассмотреть её на конкретном примере. Для этого вы можете посмотреть видеоролик психолога Марии Долиновой, перейдя по ссылке https://www.liveinternet.ru/users/leama/post343927395

Техника «Цветок лотоса» базируется на организации процесса планирования вокруг ключевых тем.

Начиная с центральной, главной идеи, вы “окружаете” ее идеями, пока не найдете достаточное количество идей (действий, ресурсов) для реализации своего плана. Вот последовательный алгоритм этого метода:

1. Начертите таблицу 9 на 9 квадратов как показано на рисунке.

ПРИМЕР СХЕМЫ ГЕНЕРАЦИИ ИДЕЙ ПО МЕТОДУ «ЦВЕТОК ЛОТОСА»

6	3	7	6	3	7	6	3	7
2	F поставщики	4	2	C дорожные расходы	4	2	G партнеры	4
5	1	8	5	1	8	5	1	8
6	3	7	F поставщики	C дорожные расходы	G партнеры	6	3	7
2	B оценка	4	B оценка	повысить прибыль	D способы доставки	2	D способы доставки	4
5	1	8	E производственные мощности	A технологии	H персонал	5	1	8
6	3	7	6	3	7	6	3	7
2	E производственные мощности	4	2	A технологии	4	2	H персонал	4
5	1	8	5	1	8	5	1	8

2. В центральную клетку впишите Вашу основную цель.

3. Далее, в клетки А-Н впишите основные направления деятельности по достижению центральной задачи.

4. Далее каждый из этих элементов переместите в клетки по периметру квадрата (с отступом в одну клетку вверх, вниз или по диагонали).

5. Придумайте по 8 решений (действий) для достижения каждого из основных направлений (из клеток А-Н). Например, для элемента «персонал» это могут быть: мотивация, зарплата, условия труда.

Эту технику использовали в компании “Volvo”. В качестве центральной темы было выбрано увеличение безопасности автомобиля. Одна из идей состояла в установке сверхзвукового датчика скорости на приборной панели со встроенным «требующимся для остановки расстоянием (приблизительно две секунды)». Тревожная сигнализация сообщала водителю, если он слишком сильно приближался к находящемуся впереди автомобилю. Это заставило менеджеров “Volvo” задуматься о других вариантах использования датчиков в целях повышения безопасности, поэтому они переработали идею и создали экран на светодиодах, предупреждающий водителя едущего сзади автомобиля: «Вы едете слишком близко». При этом всегда будет достаточное для остановки расстояние между как минимум тремя автомобилями, даже если эта система установлена лишь на одном автомобиле.

Когда все клетки таблицы будут заполнены, перед Вами будет наглядный развёрнутый план по достижению цели, где будут учтены все (даже самые незначительные) шаги и действия.